

VARSAINAIS-SUOMI VOI VAIKUTTA A SYYHY N JA SEURAUKSIIN:

- Suomalaisen kuntien talous hiipuu. Suomessa ei päästä kestävään ja kannustavaan sote-ratkaisuun. **Maakunnan kilpailukyky laskee.**
- Saaristomer en rehevöityminen pahenee. **Luonnon monimuotoisuus vähenee.** Massaturismi kuormittaa ympäristöä. **Virkistysmahdollisuudet heikkenevät, matkailijat eivät tule.**
- Medialukutaito heikkenee ja vaihtoehdot toistuvat leviävät. **Päätökset eivät perustu tietoon ja yhteiskunnasta tulee arvaamattomampi.**

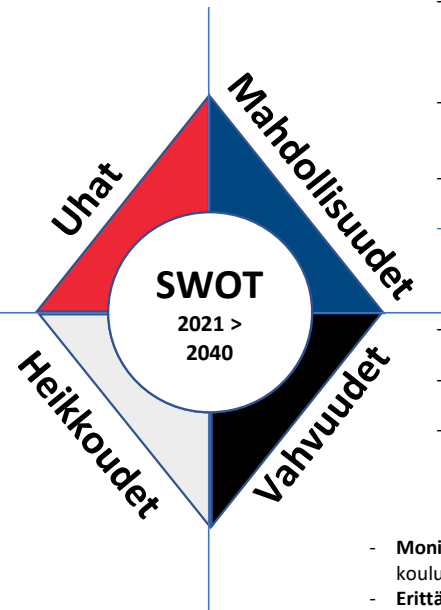
VARSAINAIS-SUOMI EI VOI VAIKUTTA A SYYHY N, MUTTA VOI VAIKUTTA A SEURAUKSIIN:

- Pakolaisuus lisääntyy, sosiaalinen integraatio epäonnistuu. Syrjäytyminen kasvattaa eriarvoisuutta, turhautumista ja epäoikeudenmukaisuuden tunnetta. **Väestö polarisoituu.**
- Koronapandemia vauhdittaa eriytymistä, opinnot ovat jäissä, työpaikat lomauttavat, koululaiset voivat huonosti. Uusia pandemioita seuraa. **Hyvinvointi rapautuu.**
- Ilmastonmuutos voimistaa veden kiertoa; sadanta ja valuma lisääntyvät. Myrskyt ja kuivuudet lisääntyvät. Tekniseen infrastruktuuriin ja rakennusten ulkopintoihin kohdistuu rasitusta ja tulvariski kasvaa paikoin. **Rakennetun ympäristön viihtyisyys heikkenee.**
- Ilmastonmuutokseen liittyvään tulvariskiin varautuminen lisää rakennetun ympäristön kustannuksia. **Rannikkosijaintinsa vuoksi maakunta kärsii erityisesti**
- Ilmastonmuutoksen tuomat vieraslajit, leudot talvet ja kuivat kesät vaikeuttavat viljelyä eivätkä perinteiset viljelykasvit enää pärjää. Kastelu lisää kustannuksia. **Maakunnan ruokasektori näivettyy.**
- Kansainväliset risteilymarkkinat eivät vedä, meriteollisuuden tilauskanta pienenee ja telakka ei enää pärjää. Nuoret eivät työllisty Varsinais-Suomeen. **Työttömyys kasvaa ja valmistavan teollisuuden alat romahtavat.**
- Kansainväliset yhteiskunnat kääntyvät sisäänpäin, protektionismi ja kauppasodat lisääntyvät ja sääntöpohjainen kansainvälinen yhteistyö vähenee. **Itämerestä tulee rajojen meri ja Euroopan unioni menettää voimansa.**

- **Varovainen ajattelutapa:** ei lähdetä "vetämään kärkeä tuntemattomilla vesillä".
- **Strategisiin tavoitteisiin ei aina sitouduta.** Asiat eivät muutu eikä varauduta tulevaisuuteen ennakoiden ja yhdessä.
- **Ei pidetä tarpeeksi meteliä itsestämme.** Vaikuttajat eivät tuo riittävästi esiin maakunnan erityistarpeita.
- **Kuntien talustilanne.** Kunnat eivät pysty järjestämään tarvittavia palveluja.
- **Turku-keskeisyys:** työpaikkojen pistemäisyys, yksi muita merkittävästi suurempi kaupunki.
- **Yhteistyö yritysten ja oppilaitosten kesken voisi olla syvempää.**
- **Maahanmuuttajien eriytyminen kantäväestöstä ja toisaalta maantieteellinen keskittyminen Turkuun.** Rajalliset mahdollisuudet työllistyä ja verkostoitua.
- **Saariston kehittäminen on kesken:** mahdollisuudet tehdä tieto- ja digitaalista työtä eivät ole riittäviä ja matkailuun liittyvää yhteistyötä kaivataan.
- **Saaristomer en vesien huono tila,** joka korostuu Varsinais-Suomessa, mutta jota ei voida yksin täällä ratkaista.
- **Keskustelu ilmastonmuutokseen varautumisesta ei ole ollut riittävä.**
- **Kulttuuriympäristön lukutaito on heikko.** Korjausrakentamisessa ja kunnossapidossa ei riittävä osaamista. Kulttuuripalvelut toimivat vähin resurssein.
- **Liikenneväylien kunto ja palvelutaso on heikko.**
- **Riskirahoitusta ei ole saatu riittävästi** vahvojen alojen TKI-toimintaan.
- **Maakunta on tuontienergian varassa.**

Ulkoisia tekijöitä

Luonno s
12.2.2021

**Sisäisiä tekijöitä**

- Suomessa päästään kestävään ja kannustavaan sote-ratkaisuun. Kuntatalous vahvistuu ja **maakunnan kehittämistoiminta on vahvaa.**
- Kytkeydytään kiinteästi Etelä-Suomen kaupunkiseutujen Tallinnan muodostamaan metropolialueeseen nopeiden junayhteyksien kautta, ollaan saavutettavia tiedon ja osaamisen osalta. **Nopeiden yhteyksien maakunta.**
- Teknologiayritykset katsovat tulevaisuuteen ja tuottavat kestäviä ratkaisuja ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin edistämiseksi ympäristöteknologiassa, uusiutuvassa energian tuotannossa ja autoteollisuudessa. Korkean profiilin teknologiayritykset toimivat Varsinais-Suomessa. **Uusien teknologioiden kansainvälinen huippuosaa ja.**
- Digitalisaatio haltuunotto ja joustavuus teollisuudessa, työnteossa ja asumisessa. **Paikkariippumaton ja monipaikkainen maakunta.**
- Yhteistyön kehittäminen ja kumppanuuden vahvistaminen. Edelläkävijä siinä, että ratkaisut ja arvot perustuvat tutkittuun tietoon. Julkinen ja yksityinen, tutkimus- ja kansalaissektori innovoivat ratkaisuja yhdessä. Seutuyhteistyötä hyödynnetään aktiivisesti. **Yhteen puhaltajien kenttä, joka "kättilö" jatkuvasti uusia kumppanuuksia.**
- Maahanmuuttajien, maassamuuttajien ja pidempään alueella asuneiden kesken on aitoa yhteistyötä, osallisuutta ja mahdollisuuksia opiskeluun, työhön ja hyvään elämään. **Suvaitsevainen mahdollisuuksien maakunta.**
- Luova osaaminen ja ajattelu otetaan osaksi tekemistä, uskalletaan kokeilla. Ymmärretään myös taiteen itseisarvo. **Taiteiden, uudelleen ajattelun ja hyvinvoinnin maakunta.**
- Nähdään saariston, luonnon ja kaupunkien lähekkäin tarjoamat mahdollisuudet lähivirkistämiseen. Huolehditaan, että Varsinais-Suomen luontoa ja ympäristöä, Saaristomerta, käytetään kestävästi ja suojellaan parhaalla mahdollisella tavalla. Ympäristön tila on meille kilpailutekijä. **Luontoloikannut maakunta.**
- Tarjotaan matkailutiemme, ympäristömme ja kulttuurimatkailukohteemme hyvin ja digitaalisesti paketoituna myös muille. **Kulttuuri- ja hyvinvointimatkailun kehto.**
- Otetaan ilmastonmuutoksen vaatimat muutokset mahdollisuuksina ja ideoidaan uutta toimintaa ja työllisyyttä alueelle. **Ilmastoratkaisujen maakunta.**
- Nähdään ja hyödynnetään muutokset kasvukaudessa, lisätään kasviperäistä ja vähennetään eläinperäistä tuotantoa. Siirtymä toteutetaan onnistuneesti. Ruokatuotanto on brändätty vetävästi - "osta varsinaissuomalaista!" **Kestävä ja terveellinen ruokatuotannon tarjoilija.**

- **Monipuolinen koulutustarjonta sekä korkeatasoinen akateeminen osaaminen:** väestön korkea koulutustaso.
- **Erittäin vahvaa teollisuustuotanto- ja teknologiaosaamista,** joka hyödyntää perinteistä ja nykyteknologiaa: meriteollisuus, lääke- ja terveysteknologia, ympäristöteknologia. Merkittävää rahtiliikennettä.
- **Monipuolinen elinkeino- ja työpaikkarakenne.**
- **Vahva maakuntakeskus, Turku, sekä seutukeskukset** Loimaa, Parainen, Salo ja Uusikaupunki: palveluja ja elinvoimaa.
- **Sijainti porttina Eurooppaan:** hyvät yhteydet, erityisesti yhteys Tukholmaan.
- **Vanhaa, kansainvälistä kulttuuria** ja positiivista "life style" -kiinnostusta: historiallisesti kerroksinen kulttuuriympäristö luo vetoa.
- **Väestön monimuotoisuus,** kaksikielisyys, monikulttuurisuus.
- Varsinaissuomalaisilla on **vahvat juuret maakuntaan.** Aktiivinen ja toimiva **kansalaisyhteiskunta.**
- **Arjen turvallisuus on hyvällä mallilla.**
- **Ainutlaatuinen saaristo ja Saaristomeri** ja hyvä alueellinen ympäristöyhteistyö, luonto lähellä kaupungeja.
- **Monipuolinen ja rikas ruokasektori** ja luonnonvara-ala.
- **Nuorten määrä maakunnassa.** Useita nuoria innokkaita poliitikkoja ja kansalaisaktiiveja.

SWOT

2021 >
2040

Mahdollisuudet

Luonnos
12.2.2021

- Suomessa päästään kestävään ja kannustavaan sote-ratkaisuun. Kuntatalous vahvistuu ja **maakunnan kehittämistoiminta on vahvaa.**
- Kytkeydytään kiinteästi Etelä-Suomen kaupunkiseutujen Tallinnan muodostamaan metropolialueeseen nopeiden junayhteyksien kautta, ollaan saavutettavia tiedon ja osaamisen osalta. **Nopeiden yhteyksien maakunta.**
- Teknologiayritykset katsovat tulevaisuuteen ja tuottavat kestäviä ratkaisuja ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin edistämiseksi ympäristöteknologiassa, uusiutuvassa energian tuotannossa ja autoteollisuudessa. Korkean profiilin teknologiayritykset toimivat Varsinais-Suomessa. **Uusien teknologioiden kansainvälinen huippuosaaja.**
- Digitalisaatio haltuunotto ja joustavuus teollisuudessa, työnteossa ja asumisessa. **Paikkariippumaton ja monipaikkainen maakunta.**
- Yhteistyön kehittäminen ja kumppanuuden vahvistaminen. Edelläkävijä siinä, että ratkaisut ja arvot perustuvat tutkittuun tietoon. Julkinen ja yksityinen, tutkimus- ja kansalaissektori innovoivat ratkaisuja yhdessä. **Yhteen puhaltajien kenttä, joka ”kätilöi” jatkuvasti uusia kumppanuuksia.**
- Maahanmuuttajien, maassamuuttajien ja pidempään alueella asuneiden kesken on aitoa yhteistyötä, osallisuutta ja mahdollisuuksia opiskeluun, työhön ja hyvään elämään. **Suvaitsevainen mahdollisuuksien maakunta.**
- Luova osaaminen ja ajattelu otetaan osaksi tekemistä, uskalletaan kokeilla. Ymmärretään myös taiteen itseisarvo. **Taiteiden, uudelleen ajattelun ja hyvinvoinnin maakunta.**
- Nähdään saariston, luonnon ja kaupunkien lähekkäin tarjoamat mahdollisuudet lähivirkistytymiseen. Huolehditaan, että Varsinais-Suomen luontoa ja ympäristöä, Saaristomerta, käytetään kestävästi ja suojellaan parhaalla mahdollisella tavalla. Ympäristön tila on meille kilpailutekijä. **Luontoloikannut maakunta.**
- Tarjotaan matkailutiemme, ympäristömme ja kulttuurimatkailukohtemme hyvin ja digitaalisesti paketoituina myös muille. **Kulttuuri- ja hyvinvointimatkailun kehto.**
- Otetaan ilmastonmuutoksen vaatimat muutokset mahdollisuuksina ja ideoidaan uutta toimintaa ja työllisyyttä alueelle. **Ilmastoratkaisujen maakunta.**
- Nähdään ja hyödynnetään muutokset kasvukaudessa, lisätään kasviperäistä ja vähennetään eläinperäistä tuotantoa. Siirtymä toteutetaan onnistuneesti. Ruokatuotanto on brändätty vetävästi - ”osta varsinaissuomalaista!” **Kestävän ja terveellisen ruokatuotannon tarjoilija.**

- **Monipuolinen koulutustarjonta sekä korkeatasoinen akateeminen osaaminen:** väestön korkea koulutustaso.
- **Erittäin vahvaa teollisuustuotanto- ja teknologiaosaamista,** joka hyödyntää perinteistä ja nykYTEknologiaa: meriteollisuus, lääke- ja terveystechnologia, ympäristöteknologia. Merkittävää rahtiliikennettä.
- **Monipuolinen työpaikkarakenne.**
- **Vahva maakuntakeskus, Turku, sekä seutukeskukset** Loimaa, Parainen, Salo ja Uusikaupunki: palveluja ja elinvoimaa.
- **Sijainti porttina Eurooppaan:** hyvät yhteydet, erityisesti yhteys Tukholmaan.
- **Vanhaa, kansainvälistä kulttuuria** ja positiivista ”life style” -kiinnostusta: historiallisesti kerroksinen kulttuuriympäristö luo vetovoimaa.
- **Väestön monimuotoisuus,** kaksikielisyys, monikulttuurisuus.
- Varsinaissuomalaisilla on **vahvat juuret maakuntaan.** Aktiivinen ja toimiva **kansalaisyhteiskunta.**
- **Arjen turvallisuus on hyvällä mallilla.**
- **Ainutlaatuinen saaristo ja Saaristomeri** ja hyvä alueellinen ympäristöyhteistyö, luonto lähellä kaupungeja.
- **Monipuolinen ja rikas ruokasektori** ja luonnonvara-alat.
- **Nuorten määrä maakunnassa.** Useita nuoria innokkaita poliitikkoja ja kansalaisaktiiveja.

Vahvuudet

Uhat

SWOT

2021 >
2040

Luonnos
12.2.2021

VARSINAIS-SUOMI VOI VAIKUTTAA SYYHYN JA SEURAUKSIIN:

- Suomalaisen kuntien talous hiipuu. Suomessa ei päästä kestävään ja kannustavaan sote-ratkaisuun. **Maakunnan kilpailukyky laskee.**
- Saaristomeren rehevöityminen pahenee. **Luonnon monimuotoisuus vähenee.** Massaturismi kuormittaa ympäristöä. **Virkistysmahdollisuudet heikkenevät, matkailijat eivät tule.**
- Medialukutaito heikkenee ja vaihtoehtoiset totuudet leviävät. **Päätökset eivät perustu tietoon ja yhteiskunnasta tulee arvaamattomampi.**

VARSINAIS-SUOMI EI VOI VAIKUTTAA SYYHYN, MUTTA VOI VAIKUTTAA SEURAUKSIIN:

- Pakolaisuus lisääntyy, sosiaalinen integraatio epäonnistuu. Syrjäytyminen kasvattaa eriarvoisuutta, turhautumista ja epäoikeudenmukaisuuden tunnetta. **Väestö polarisoituu.**
- Koronapandemia vauhdittaa eriytymistä, opinnot ovat jäissä, työpaikat lomauttavat, koululaiset voivat huonosti. Uusia pandemioita seuraa. **Hyvinvointi rapautuu.**
- Ilmastonmuutos voimistaa veden kiertoa; sadanta ja valuma lisääntyvät. Myrskyt ja kuivuudet lisääntyvät. Tekniseen infrastruktuuriin ja rakennusten ulkopintoihin kohdistuu rasitusta ja tulvariski kasvaa paikoin. **Rakennetun ympäristön viihtyisyys heikkenee.**
- Ilmastonmuutokseen liittyvään tulvariskiiin varautuminen lisää rakennetun ympäristön kustannuksia. **Rannikkosijaintinsa vuoksi maakunta kärsii erityisesti**
- Ilmastonmuutoksen tuomat vieraslajit, leudot talvet ja kuivat kesät vaikeuttavat viljelyä eivätkä perinteiset viljelykasvit enää pärjää. Kastelu lisää kustannuksia. **Maakunnan ruokasektori näivettyy.**
- Kansainväliset risteilymarkkinat eivät vedä, meriteollisuuden tilauskanta pienenee ja telakka ei enää pärjää. Nuoret eivät työllisty Varsinais-Suomeen. **Työttömyys kasvaa ja valmistavan teollisuuden alat romahtavat.**
- Kansainväliset yhteiskunnat kääntyvät sisäänpäin, protektionismi ja kauppasodat lisääntyvät ja sääntöpohjainen kansainvälinen yhteistyö vähenee. **Itämerestä tulee rajojen meri ja Euroopan unioni menettää voimansa.**

- **Varovainen ajattelutapa:** ei lähdetä “vetämään kärkeä tuntemattomilla vesillä”.
- **Strategisiin tavoitteisiin ei aina sitouduta.** Asiat eivät muutu eikä varauduta tulevaisuuteen ennakoiden ja yhdessä.
- **Ei pidetä tarpeeksi meteliä itsestämme.** Vaikuttajat eivät tuo riittävästi esiin maakunnan erityistarpeita.
- **Kuntien taloustilanne.** Kunnat eivät pysty järjestämään tarvittavia palveluja.
- **Turku-keskeisyys:** työpaikkojen pistemäisyys, yksi muita merkittävästi suurempi kaupunki.
- **Yhteistyö yritysten ja oppilaitosten kesken voisi olla syvempää.**
- **Maahanmuuttajien eriytyminen kantaväestöstä** ja toisaalta maantieteellinen keskittyminen Turkuun. Rajalliset mahdollisuudet työllistyä ja verkostoitua.
- **Saariston kehittäminen on kesken:** mahdollisuudet tehdä tieto- ja digitaalista työtä eivät ole riittäviä ja matkailuun liittyvää yhteistyötä kaivataan.
- **Saaristomeren vesien huono tila,** joka korostuu Varsinais-Suomessa, mutta jota ei voida yksin täällä ratkaista.
- **Keskustelu ilmastonmuutokseen varautumisesta** ei ole ollut riittävä.
- **Kulttuuriympäristön lukutaito on heikko.** Korjausrakentamisessa ja kunnossapidossa ei riittävä osaamista. Kulttuuripalvelut toimivat vähin resurssein.
- **Liikenneväylien kunto ja palvelutaso on heikko.**
- **Riskirahoitusta ei ole saatu riittävästi** vahvojen alojen TKI-toimintaan.
- **Maakunta on tuontienergian varassa.**

Heikkoudet